

## VERS UN VERDISSEMENT DU COPA-COGECA ?

De l'adaptation de la principale organisation agricole européenne au contexte institutionnel et politique

Marie Darlet

Supervisor: Professor Costa

### Abstract

L'objet de ce mémoire est d'étudier l'adaptation d'une structure de lobbying, le COPA-COGECA, à son contexte institutionnel et politique. En l'occurrence, il se focalise sur la montée en puissance des problématiques environnementales sur la scène européenne. L'enjeu est de s'interroger sur un potentiel verdissement de la principale organisation agricole face à ces changements sociétaux. Autrement dit, le COPA-COGECA a-t-il tendance à intégrer de plus en plus les enjeux environnementaux à son discours en devenant lui-même un protecteur et un défenseur de la nature ?

Depuis les années 1970, l'environnement est à la fois devenu une préoccupation majeure pour les citoyens européens et une priorité pour l'Union européenne. Ceci n'a pas été sans conséquence pour les agriculteurs. Ils ont rapidement dû mettre en œuvre de nombreuses normes et réglementations environnementales dans leur exploitation. Aussi il est intéressant de s'interroger sur la manière dont le COPA-COGECA, en tant que défenseur des intérêts agricoles, établit un lien entre agriculture et environnement.

Les recherches montrent que ce lien n'est pas naturel pour l'organisation. Au contraire, il nécessite une adaptation et une modernisation qui demandent beaucoup d'efforts pour le COPA-COGECA. Installé à Bruxelles depuis 1962, il n'est pas évident de changer les pratiques d'une organisation aux membres très puissants dont les intérêts divergent. Une certaine incapacité à évoluer couplée à un refus stratégique freinent le potentiel verdissement du COPA-COGECA. Pourtant certains éléments permettent d'observer une progressive intégration des problématiques environnementales dans son discours et dans ses documents de communication. La forte tendance d'une organisation à s'adapter à son milieu explique ces changements. Il faut néanmoins les analyser en tant qu'adaptation forcée face à diverses pressions plutôt qu'en tant que réel revirement de position.