



Le leadership politique dans la diplomatie européenne : L'Union européenne face à la crise ukrainienne

Simon-Pierre DE MONTPELLIER D'ANNEVOIE (BE) – Superviseur : Laure DELCOUR

Résumé exécutif

Depuis novembre 2013, l'Ukraine traverse une grave crise. Celle-ci, d'abord politique, a rapidement versé dans le conflit. Face à l'envergure que prennent pareils événements dans son voisinage oriental direct, l'UE déploie ses instruments traditionnels de puissance douce : déclarations, dialogue, médiation et négociation, appuyés par des mesures coercitives, au gré des événements. La diplomatie européenne se met ainsi en marche. Son action paraît pourtant tardive, lente, laborieuse, voire confuse. Ces réflexions interrogent. Qu'est donc réellement la diplomatie de l'UE ? Comment fonctionne-t-elle ? Qui en tient les rênes ?

En vue de combler certaines lacunes de la littérature actuelle sur le sujet, ce mémoire analyse la diplomatie de l'UE, à travers le cas de la gestion de la crise ukrainienne. Plus particulièrement, il questionne quels ont été les principaux acteurs politiques de l'UE dans la gestion de la crise ukrainienne et la manière dont ces différents acteurs ont mené la diplomatie de l'UE.

Pour y répondre, il présente un essai de théorisation de la diplomatie de l'UE, grâce aux concepts de division informelle du travail et de leadership politique. Ensuite, il évalue la diplomatie de l'UE face à la crise politique puis au conflit en Ukraine, en mettant en exergue la division informelle du travail au sein de l'UE et le leadership politique assuré par les principaux acteurs étatiques et institutionnels européens. Enfin, il conclut en dressant un bilan de l'étude et en proposant quelques implications et recommandations politiques.

Dans l'ensemble, ce mémoire démontre que le couple franco-allemand a assuré le leadership structurel de l'UE dans la gestion de la crise politique en Ukraine, mais que l'Allemagne en a progressivement pris la main, en particulier durant la phase de conflit. Ensuite, l'analyse révèle que le trio germano-franco-polonais – à travers le triangle de Weimar – puis le duo franco-allemand – au sein du format de Normandie – ont assuré le leadership symbolique de l'UE. Enfin, l'étude montre que le premier président permanent du Conseil européen a été le principal leader entrepreneurial collaboratif, en particulier durant la gestion du conflit, alors que la Commission et le SEAE semblent avoir davantage joué un rôle de soutien – certes très collaboratif et parfois entrepreneurial – dans la réponse diplomatique de l'UE face à la crise ukrainienne. De son côté, la haute représentante s'est démarquée par sa rapide mise en retrait du dossier ukrainien.